



2025

Vastuullisuuskatsaus

Sisällys

VAASAN

Vaasan lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	3
Vuoden 2025 kohokohdat	4

VASTUULLISUUS

Strategia, liiketoimintamalli ja vastuullisuusaloitteet (C1)	5
Vastuullisuusaloitteet, tavoitteet ja tulokset (C2)	6

HYVINVOINTI

Täysjyvämerkintä täysjyväleipiin	7
Saavutimme täysjyvätavoitteen etuajassa	7
Yhteistyöllä uutta leivän päälle	7
Tuoteturvallisuus ja laadunhallinta	8
Lasten ja nuorten ruokakasvatus	8
Vastuullinen hankinta	8

YMPÄRISTÖ

Energia ja ilmastopäästöt (B3)	9
Päästövähennystavoitteet ja siirtymäsuunnitelma (C3)	10
Imastoriskit (C4)	10
Muut päästöt ilmaan, vesistöihin ja maaperään (B4)	11
Luontovaikutukset (B5)	11
Vesi (B6)	11
Raaka-ainekäyttö, kiertotalous ja jätteiden hallinta (B7)	11

IHMISET

Henkilöstöjakauma (B8)	13
Työterveys ja -turvallisuus (B9)	13
Palkitseminen, yhteistoiminta ja osaamisen kehittäminen (B10)	13
Eettinen liiketoiminta (B11)	14
Ihmisoikeuksien hallintamalli (C6)	15
Tunnistetut vakavat ihmisoikeusloukkaukset (C7)	15

RAPORTOINTI

Datataulukot	16
Raportointiperiaatteet	19

Tietoa raportista

Hienoa, että olet kiinnostunut Vaasanin vastuullisuustyöstä! Olemme koonneet sidosryhmillemme tiiviin paketin meille tärkeimmistä vastuullisuusteemoista, tavoitteista ja tuloksista.

Otamme ilolla vastaan palautetta ja mahdollisia kysymyksiä tästä katsauksesta ja sen teemoista voidaksemme kehittää sisältöä edelleen.

Voit lähettää palautetta osoitteeseen: vastuullisuus@vaasan.com

Katsauksessa noudatetaan EFRAG:n pienten ja keskisuurten yritysten raportointiohjeita ja kirjain-numeroyhdistelmät otsikoiden perässä viittaavat ohjestyksen sisältövaatimuksiin.

Vaasan lyhyesti

Vaasan oy on suomalainen leipomoalan yritys, joka työllistää Suomessa noin 500 henkilöä. Historiamme ulottuu aina vuoteen 1849, mikä tekee meistä Suomen vanhimman valtakunnallisen leipomoalan toimijan. Leivomme suomalaisten rakastamia leipiä neljässä leipomossa eri puolilla maata: Kiimingissä, Vammalassa, Kuusankoskella ja Vantaalla. Tunnetuimpia tuotemerkkejämme ovat Vaasan Ruispalat ja Vaasan Kauratyynyt. Valikoimiimme kuuluvat myös Vaasan Street food -tuotteet sekä muutamat makeat leivonnaiset.

Vastuullisuuden avainluvut 2025

	2025	2024	2023
Liikevaihto, M€	142	146	147
Tuotantovolyyymi, miljoonaa kiloa	34,5	35,4	35,2
Kasvihuonekaasupäästöintensiteetti, scopet 1–3, tCO ₂ e/t	1,40	1,46	1,55*
Energiaintensiteetti, MWh/t	1,40	1,41	1,38
Valmiiden tuotteiden hävikki, %	2,1	1,9	2,6
Ilmasto & Luonto -viljan osuus viljaraaka-aineista	45 %	38 %	25 %
Täysjyväleivän osuus myydystä leivästä, %**	60	58	54
Tapaturmataajuus, poissaoloon johtaneet	5,8	6,7	8,1
Luottamus & Maine -tutkimuksen tulos	3,77	3,68	3,64

* Vertailuvuosi 2019.

** Täysjyvän osuus yli 50 % viljasta. Ei sisällä Street Food -tuotteita.

Vuodesta 2015 lähtien olemme olleet osa Lantmän Unibakea, joka on yksi Euroopan johtavista leipomoyrityksistä. Lantmän Unibakella on toimintaa yli 20 maassa eri puolilla maailmaa, ja Unibaken kautta kuulumme maanviljelijöiden omistamaan Lantmänmonialakonserniin. Suomessa toimii neljä Lantmäneniin kuuluvaa yritystä: Vaasan oy, oy Lantmän Unibake Ab Finland, Lantmän Cerealiala oy ja Lantmän Agro oy.

Toimitusjohtajan katsaus

Vaasanin vastuullisuustyö jatkui vuonna 2025 meille tärkeimpien teemojen, eli hyvinvoinnin, ympäristön ja ihmisten parissa.

Päästövähennyspolulla otettiin tärkeä askel kohti leipomoiden fossiilivapautta, kun Vantaan leipomolla sähköistettiin aiemmin kaasukäyttöinen uuni tuotantolinjalla, jolla leivotaan Vaasan Ruispalat Ohut Herkku -suosikkileipiä. Alkutuotannon ilmastotyö jatkui Lantmän Ilmasto & Luonto -ohjelman piirissä, kun ohjelma laajentui rukiista kauraan.

Tulevaisuuden viljelyohjelmassa on mukana jo lähes sata suomalaista viljelijää, jotka saavat ohjelman kriteerien mukaisesta ilmasto- ja luontotyöstään taloudellisen korvauksen. Vaasan on investoinut ohjelmaan Suomessa merkittävästi ja maksaa ohjelman vähähiilisten lannoitteiden hintalisän viljelijän puolesta. Näin voimme osaltamme nopeuttaa viljelyn kestävyysiirtymää ja vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista alkutuotannossa.

Kuluneen vuoden aikana näimme, miten nopeasti suomalaisten ruokailutottumukset voivat muuttua. Päivittyneiden ravitsemussuosittelujen vaikutukset kulutuskäyttäytymiseen olivat nopeita – kaupan toimijat viestivät merkittävistä myynnin muutoksista monissa tuotekategorioissa leikkeleistä hedelmiin ja vihanneksiin.

Leivänpäälliset ovat muutosten keskiössä ja pyrimme varmistamaan, että leipä pysyy relevanttina myös tulevaisuudessa. Kehitimme yhteistyössä Baba Foodsin kanssa uuden kasvipohjaisen leivänpäällisen. Lisäksi jatkoimme nuorille ammattikoululaisille suunnatun Välipalabreikki-kampanjan tukemista. Lasten tietokirjasarja *Venni ja Lyly* sai Vaasanin tuella toisen osan, nimeltään *Ruokatutkijat*.

Täysjyväleipä pitää pintansa suomalaisten ostoskoreissa ja saavutimme asettamamme täysjyvä-tavoitteen viisi vuotta etuajassa. Siksi päätimme nostaa rimaa: Uusi tavoitteemme täysjyväleivän myynnille on 65 % myynnistämme vuoden 2030 loppuun mennessä.

Vaikka näinä taloudellisen ja geopolitiittisen epävarmuuden aikoina tulevaisuus tuntuu sumealta, meille on tärkeää jatkaa työtämme suomalaisen kansallisuuden kestävä tulevaisuuden turvaamiseksi ja arjen herkullisten, hyvinvointia tukevien hetkien tarjoamiseksi yhdessä kumppaneidemme kanssa. Se on leipätyötämme.



Tuomas Mantere
Toimitusjohtaja

Vuoden 2025 kohokohdat

Vantaan leipomon tuotantolinjan sähköistys

14 %

vähennys Scope 1–2 -päästöissä
vuodesta 2019

Lue lisää >>



Täysjyvätaavoitteen saavuttaminen
etuajassa

60 %

ruokaleivän myynnistä täysjyväleipiä

Lue lisää >>



Hummis-tuorelevitteen kehittäminen
yhdessä Baba Foodsin kanssa

3 kpl

uutta kasvipohjaista levitettä
makupariksi Vaasanin leiville

Lue lisää >>



Lantmännenin Ilmasto & Luonto -viljelyohjelman
laajeneminen kauraan

45 %

leipomoissamme käytetyn viljan määrästä
viljellään Lantmännenin Ilmasto & Luonto
-ohjelman kriteerien mukaisesti

Lue lisää >>



Työturvallisuuskulttuurin kehittyminen

57 %

vähemmän poissaoloon johtaneita
tapaturmia vuodesta 2022

Lue lisää >>



Strategia, liiketoimintamalli ja vastuullisuusaloitteet (C1)

Vaasan oy:n liiketoiminta nojaa tehokkuuteen, vahvaan brändiin ja kokonaisvaltaiseen kestävyyteen. Leivomme kuluttajapakattua tuoreleipää, jota toimitetaan suoraan vähittäiskauppoihin ympäri Suomen.

Tavoittemme on olla Suomen rakastetuin leipä-brändi. Vaasan-brändi näkyy myös sisäryritystemme Lantmännen Cerealien Koulunäkki-tuotteissa ja Lantmännen Unibaken Vaasan Kotiuunin- ja Vaasan Mestarin -tuotteissa sekä ruokapalveluiden tuotteistuksessa.

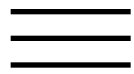
Vaasanin vastuullisuustyö keskittyy liiketoiminnan kannalta olennaisiin asioihin – tuotteiden terveys- ja hyvinvointivaikutuksiin sekä ympäristövaikutuksiin ja kiertotalouden edistämiseen. Eettinen liiketoiminta ja vastuullinen hankinta luovat vastuullisuustyömme perustan. Ohjenuoranamme ovat Lantmännen Code of Conduct -liiketoimintaperiaatteet, tavaran- ja palveluntoimittajien Lantmännen Supplier Code of

Conduct -toimintaohjeet, sekä teemakohtaiset politiikat ja direktiivit.

Henkilöstötyömme kulmakiviä ovat oman henkilöstön tyytyväisyys, terveys, turvallisuus ja osaamisen kehittäminen.

Yhdessä omistajamme Lantmännenin sekä Suomen sisäryritystemme kanssa kannamme vastuuta viljaketjusta pellosta pöytään. Suomessa vuonna 2021 käynnistynyt Lantmännenin Ilmasto & Luonto -viljelyohjelma on osoitus konsernin panostuksista suomalaisen viljan tulevaisuuteen, ilmasto- ja luontotyöhön sekä asiakkaiden ja kuluttajien odotuksiin vastaamiseen.





Vastuullisuusaloitteet, tavoitteet ja tulokset (C2)

Teemat	Vastuullisuusaloitteet	Tavoitteet vuoteen 2030	Miten onnistuimme 2025
Hyvinvointi	- Teemme täysjyvästä houkuttelevaa ja lisäämme suomalaisten täysjyvän saantia - Tuomme markkinaaan terveyttä ja hyvinvointia tukevia tuotteita - Tuemme ruokakasvatusta ja jaamme ruoka-apua	- Täysjyväleivän osuus myydyistä tuotteista 65 % - Kaikki tuotteet kuitupitoisia ja vähintään 70 % runsaskuituisia - Keskimääräinen suolapitoisuus alle 1 % ja 10 % vähennys vuoden 2019 tasosta - Uusien leipien sokeripitoisuus enintään 7 % - Tuemme vuosittain valikoituja ruokakasvatushankkeita ja lahjoitamme leipomoiden ylijäämätuotteita ruoka-apuun	60 % tuoreen leivän myyntivolyymista täysjyväleipää - Tuotteista 98 % kuitupitoisia ja 71 % runsaskuituisia - Keskimääräinen suolapitoisuus 1,03 % - Jatkoimme ammattikoululaisille suunnatun Välipalabreikki-ravitsemuskampanjan päätukijoina
Ympäristö	- Vähennämme omia ja arvoketjun päästöjä tieteesen perustuvien ilmastotavoitteiden mukaisesti - Olemme sitoutuneet kotimaisen viljan käyttöön Suomessa leivotuissa tuotteissa - Kasvatamme Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelman piirissä olevan viljan osuutta - Toimimme vesivastuullisuuden edistämiseksi esimerkiksi Saaristomeren valuma-alueella - Toimimme resurssitehokkaasti ja kiertotalouden periaattein	- Vähennämme oman toiminnan ilmastopäästöjä 50 % (scope 1+2)* - Vähennämme arvoketjun scope 3 -kategorian energia- ja teollisuusliitännäisiä ilmastopäästöjä 27,5 % - Vähennämme arvoketjun maan- ja metsien käyttöön sekä maankäytön muutoksiin liittyviä scope 3 -päästöjä 33 % - Kotimainen vilja Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelman tai vastaavan piirissä - Valmiiden tuotteiden hävikin puolittaminen** * päästöjen vertailuvuosi 2019 ** hävikin vertailuvuosi 2022	- Oman toiminnan päästöt laskivat 8 % edelliseen vuoteen ja 14 % vuoteen 2019 verrattuna - Arvoketjun päästöt vähenivät 6 % vuodesta 2024 ja 22 % vuodesta 2019 - Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelmassa viljelty vilja kattoi 45 % kotimaan käytöstä - Aloitimme ruoka-alan yhteisen vesivastuuhankkeen suunnittelun - Valmiiden tuotteiden hävikki vähentynyt 46 % vuodesta 2022
Ihmiset	- Olemme houkutteleva työpaikka nykyisille ja potentiaalisille uusille työntekijöille nuorista kokeneisiin osajiin - Panostamme johtajuuden ja osaamisen kehittämiseen sekä tasapuolisiin mahdollisuuksiin - Panostamme terveys- ja turvallisuuskulttuurin kehittämiseen	- Henkilöstökyselyn tulokset parhaassa neljänneksessä > 75/100 - Henkilöstökyselyn johtajuusindeksi > 80/100, arvojen mukainen toiminta -kysymyksen tulos > 80/100 45/45 sukupuolijakauma esihenkilötehtävissä - Nolla tapaturmaa - Sairaspoissaoloaste alle 3,5 %	- Vuoden 2023 henkilöstökyselyn kokonaistulos 75/100, johtamiseen liittyvä tulos 81/100 ja arvojen mukaiseen toimintaan liittyvä tulos 78/100 - Esihenkilöiden sukupuolijakauma (N/M): 40/60 % 5 poissaoloon johtanutta tapaturmaa - Sairaspoissaoloaste 3,9 %
Vastuullisuuden peruspilarit	- Toimimme eettisesti ja arvojemme mukaisesti - Hankimme vastuullisesti työntekijöiden oikeuksia kunnioittaen ja ympäristön huomioiden	- Kaikki työntekijät suorittavat säännöllisesti vastuullisiin toimintatapoihin liittyvät koulutukset - Kaikki ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti ja oikea-aikaisesti - Arvioimme hankintamme vastuullisuusriskit ja sovimme yhdessä toimittajakumppaneiden kanssa toimenpiteet riskien minimoimiseksi	86 % työntekijöistä suorittanut koulutukset ajantasaisesti 5/6 ilmoitusta käsiteltiin prosessin mukaisesti vuoden aikana ja yhden tapauksen käsittely jatkuu 98 % arvioinneista tehtiin tavoitteen mukaisesti. Toimittajadialogit jatkuvat vuonna 2026

Hyvinvointi

Meille paras tapa tukea suomalaisten terveyttä ja hyvinvointia on tuotevalikoimamme. Tavoittemme on tarjota ravinteikasta ja maistuvaa leipää jokaiseen päivään, herkutteluhetkiä unohtamatta. Vuonna 2025 panostimme takavuosien suosikkisämpylä Muhkun comebackin lisäksi tähtituotteemme Vaasan Ruispalojen myynnin tukemiseen. Myös toinen täysjyväinen suosikkituotteemme, Vaasan 100% Kaura, kasvatti myyntiään merkittävästi.

Vaasan tarjoaa myös gluteenittomia Free from -tuotteita keliaakikoille ja gluteenitonta ruokavaliota noudattaville kuluttajille yhteistyössä Moilas oy:n kanssa.

Täysjyvämerkintä täysjyväleipiin

Syksyllä 2024 kansallisiin ravitsemussuosituksiin tuli ensi kertaa mukaan grammamääräinen suositus täysjyvälle (vähintään 90 g päivässä). Haluamme auttaa suomalaisia pääsemään tavoitteeseen mahdollisimman helposti ja siksi lisäsimme keväällä 2025 kaikkiin täysjyvätuotteisiimme (vähintään 50 % viljaraaka-aineista täysjyvää) merkinnän viipalekohtaisesta täysjyvämäärästä grammoina.

Saavutimme täysjyvä tavoitteen etujassa

Seuraamme tuotevalikoimamme terveellisyyttä neljällä mittarilla: täysjyvän, kuidun, suolan ja sokerin määrillä. Täysjyvän osalta mittaamme sekä täysjyvätuotteiden myynnin osuutta että tuotteiden keskimääristä täysjyväpitoisuutta. Ruokaleipien täysjyvämyynnin

osuus ylitti ensimmäistä kertaa vuodelle 2030 asetetun 60 % tavoitteen, viisi vuotta tavoiteltua aiemmin, joten päätimme nostaa rimaa: Uudistettu tavoittemme vuodelle 2030 on 65 prosenttia.

Yhteistyöllä uutta leivän päälle

Päivittyneiden ravitsemussuositusten myötä huomio on kiinnittynyt entistä enemmän myös leivänpäällisiin, ja tartuimme toimeen tarjotaksemme kuluttajille uusia kasvipohjaisia, ravitsemussuositusten mukaisia leivänpäällisiä.

Vaasanin kesäkuussa toteuttamassa, leivänpäällisiin liittyvässä kyselytutkimuksessa jopa 38 % vastaajista kertoi kaipaavansa markkinoille terveellisempiä leivänpäällisiä*.

Täysjyvän lisäksi syksyllä 2024 julkaistuissa uusissa ravitsemussuosituksissa kehoitettiin lisäämään ruokavalioon palkokasveja. Yhteistyössä välimerellisistä kasvisruuista tunnetun perheyhtiö Baba Foodsin kanssa kehitimme uuden kasvipohjaisen levitteen, joka on suunniteltu täydentämään juuri Vaasan-leipien makumaailmaa ja tukemaan kestävästä ruokavaliota. Hummis-nimen saaneet kikhernepohjaiset levitteet lanseerattiin alkuvuodesta 2026. Kolme makuvarianttia on kehitetty makupareiksi Vaasan Ruispaloille ja Vaasan 100% Kaura -leivälle.

*IRO Research oy, Vaasan oy:n Tuhat suomalaista -tutkimus 6/2025, n=1000



Vaasanin ja Baba Foodsin yhteistyön taustalla on vahva ravitsemuksellinen ajattelu. Täysjyväleipä on keskeinen kuidun lähde, ja kun sen päälle levitetään ravitsemuksellisesti tasapainoinen levite, syntyy maukas ja terveyttä tukeva leipäateria.

Tuoteturvallisuus ja laadunhallinta

Tuotteiden turvallisuudesta emme tingi. Vaasanin leipomoilla on BRCGS-tuoteturvallisuussertifiointi ja samaa sertifikaattia tai vastaavaa tuoteturvallisuuden hallinnan tasoa edellytämme raaka-aineiden toimittajakumppaneiltamme. Seuraamme tuotteidemme asiakas- ja kuluttajareklamaatioita sekä palautteita ja olemme asettaneet laadulle ja tuoteturvallisuudelle mitattavat tavoitteet.



Lasten ja nuorten ruokakasvatus

Jatkoimme vuoden 2025 aikana lasten ja nuorten ruokakasvatuksen tukemista. Alkuvuodesta julkaistiin Vaasanin tukeman lasten tietokirjasarjan toinen osa “Venni ja Lyly – Ruokatutkijat”. Jatkoimme myös Ruokakasvatusyhdistys Ruukun toteuttaman Välipalabreikki-kampanjan pääkumppanina. Välipalabreikin tavoitteena on kaventaa ravitsemusterveyseroja lukiolaisten ja ammattikoululaisten välillä sekä kannustaa ammattikoululaisia monipuolisempaan ruokavalioon välipalojen kautta. Välipalabreikki-kampanjan sosiaalisen median sisällöt ovat tavoittaneet jo yli puoli miljoonaa nuorta ja näyttökertoja on kertynyt 4,2 miljoonaa.

Vastuullinen hankinta

Valtaosa Vaasanin käyttämistä raaka-aineista (93 % vuonna 2025) on kotimaisia, mutta osa raaka-aineista, kuten tietyt siemenet, hankitaan muualta Euroopasta (7 %) tai Euroopan ulkopuolelta (0,5 %), jos laatuvaatimukset täyttävää raaka-ainetta ei ole saatavilla lähempänä. Suomessa leivottaviin leipiin käytetään aina kotimaista viljaa.

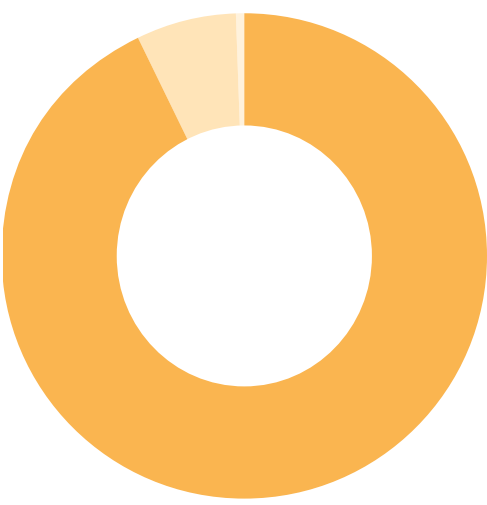
Vaasanin donitseissa käytetään RSPO-sertifioitua palmuöljyä riskiraaka-ainelinjauksen mukaisesti.

Vastuullisen hankinnan kehittäminen jatkui vuonna 2025 toimittajien toimintaohjeen ja siihen liittyvien toimittajien arviointityökalujen päivittämisellä. Teimme tarkempia vastuullisuusriskien arviointeja esimerkiksi siementen osalta. Koulutimme hankinnan asiantuntijoitamme uusiin toimittajavaatimuksiin sekä toimittajakohtaisiin, riskipohjaisiin toimintasuunnitelmiin ja auditointeihin liittyen.

Olemme tunnistaneet hankinnan merkittävimmät ihmisoikeus- ja ympäristöriskit huolellisuusvelvoitteen mukaisesti ja laatineet tarkennetut vastuullisen hankinnan ohjeistukset riskien hallitsemiseksi ja toimittajien toiminnan seuraamiseksi. Toimittajakohtaiset riskiarvioinnit tehdään vuosittain määritellyille kumppaneille ja vastuullisuusriskit ovat osa arviointia. Samalla varmistetaan, että tunnistettujen riskien hallitsemiseen on olemassa riittävät toimenpiteet, kuten kolmannen osapuolen toimittaja-auditoinnit tai tarkempi due diligence -arviointi.

Vuonna 2025 arvioitiin paikallisesti 18 tavar- ja palveluntoimittajaa hankinta- ja vastuullisuusriskien näkökulmasta, mikä vastasi 98 % seurannan piirissä

Raaka-aineiden alkuperä ostojen perusteella, %



- Suomi, 93 %
- Eurooppa, 6,5 %
- Muut maat, 0,5 %

olevista toimittajista. Kolmannen osapuolen SMETA-auditointi suoritettiin yhdellä tavarantoimittajalla.

Hankinnan vastuullisuudelle on asetettu määrälliset tavoitteet ja seurattavat mittarit esimerkiksi toimittajien toimintaohjeisiin sitoutumisen (100 % keski-suuren ja korkean riskin toimittajista 2025), toimittaja-arviointien (98 % keski-suuren ja korkean riskin toimittajista 2025), tavoiteltavien päästövähennysten (378 tCO2e 2025) ja ilmastotavoitteiden asettamisen suhteen (27 % tavarantoimittajista päästöjen perusteella sitoutunut).

Hankintasopimukset sisältävät vaatimuksen Lantmännenin Toimittajan toimintaohjeiden noudattamisesta ja vastaavien eettisten ja ympäristö-standardien ylläpidosta ja seurannasta.

Ympäristö

Energia ja ilmastopäästöt (B3)

Vaasan-tuotteiden ilmastovaikutukset syntyvät pääosin raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien tuotannosta, leipomoiden energiankulutuksesta ja tuotteiden kuljetuksesta kauppoihin. Olemme asettaneet tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, ja niiden saavuttamiseksi teemme töitä sekä leipomoiden energiatehokkuuden ja energialähteiden parissa että toimitusketjussa yhdessä sopimusviljelijöiden, myllykumppaneiden sekä tavarantoimittajien kanssa.

Leipomoiden energia

Leipomoissamme suurimman osan ilmastopäästöistä muodostaa vielä tänä päivänä nestekaasu.

Tavoitteemme on sähköistää kaikki leipomoidemme kaasu-uunit vuoteen 2040 mennessä.

Keväällä 2025 Vantaan leipomolla sähköistettiin ensimmäinen ruispalaleipälinjan uuni ja olemme aloittaneet seuraavien sähköistysaskeleiden valmistelutyöt. Vuoden 2025 lopussa 31 % leipomoiden käyttämästä energiasta oli uusiutuvaa. Suhteellinen energiatehokkuus on parantunut 7 % vuodesta 2019 esimerkiksi uunien sähköistyksen, lämmön talteenoton ja jatkuvan parantamisen ansiosta. Absoluuttinen energiankulutus on pienentynyt 18 % samassa ajassa. Leipomoille hankitaan alkuperäsertifikaattien avulla uusiutuvaa sähköä.

Tuotannon kone- ja laiteinvestoinneissa huomioidaan tarkoin valittavien laitteiden energiatehokkuus, ja hankinnoissa suositaan energiatehokkaita vaihtoehtoja.

Kuljetukset

Logistiikassa olemme vähentäneet päästöjä muun muassa optimoimalla jakelupäiviä ja -reittejä sekä kannustamalla logistiikkakumppaneita vähähiilisten käyttövoimien pariin. Vuonna 2025 yhä suurempi osa kuljetuksista tehtiin suuremmilla rekoilla, joiden kyytiin mahtuu jopa 30 % enemmän tuotteita. Myös biokaasulla kuljetettujen kilometrien osuus kasvoi. Uusiutuvien polttoaineiden osuus kuljetuksissa on noussut jo 20 %:iin. Logistiikan päästöt ovat toimenpiteiden ansiosta vähentyneet jo 46 % vertailuvuodesta 2019.

Viljelyn ilmasto- ja luontotyö

Alkutuotannon päästövähennyksiä toteutetaan Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelmassa, jossa pienennetään kotimaisen viljan viljelyn ilmasto-vaikutuksia ja tuetaan luonnon monimuotoisuutta, yhdessä viljelijöiden kanssa. Vaasan on ollut mukana ohjelmassa vuodesta 2021 lähtien. Ohjelman tavoitteena on varmistaa kotimaisten viljojen elinvoimaisuus tulevaisuudessa edistämällä entistä kestävämpiä ja kannattavampia viljelytapoja. Viljelijä saa ohjelman mukaisista toiminnoista erillisen hintalisän.

Ilmasto & Luonto -ohjelmassa toteutetaan konkreettisia tekoja pellolla: Täsmäviljelyllä varmistetaan ravinteiden tehokas käyttö, työkoneissa käytetään biopolttoainetta ja pölyttäjiä varten luodaan kukkivia vyöhykkeitä. Vuonna 2024 ohjelmaan otettiin mukaan vähähiilinen, lähes fossiilivapaa lannoite, joka tuplasi ohjelman laskennalliset päästövähennysvaikutukset



noin 15 prosentista 30 prosenttiin suhteessa keskimääräiseen rukiin viljelyyn Suomessa vuosina 2015–2020. Vähähiilisen lannoitteen ja muiden vuoden 2025 toimenpiteiden ansiosta Vaasanin arvoketjun scope 3 -päästöt vähenivät 6 % edellisvuoteen ja 22 % vertailuvuoteen 2019 verrattuna.

Päästövähennystavoitteet ja siirtymä-suunnitelma (C3)

Vaasan on asettanut osana Lantmän­nen Unibake -konsernia tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, jotka päivitettiin vuonna 2025 sisältämään maankäytöstä ja maankäytön muutoksista johtuvat niin kutsutut FLAG-päästöt (Forest, Land and Agriculture).

Päivitetyt päästövähennystavoitteet vuodelle 2030 ovat:

- Oman toiminnan scope 1–2-päästöt: 50 % vähennys vuoden 2019 tasosta.
- Arvoketjun scope 3 -päästöt: energian ja teollisuuden päästöt –27,5 % ja maankäytön ja maankäytön muutosten päästöt –33,3 %
- Pitkän tähtäimen tavoitteena on arvoketjun nettonollapäästöt vuonna 2050, jolloin energian ja teollisuuden päästövähennys tulisi olla –90 % ja maankäytön ja maankäytön muutosten päästöt –72 %. Jäljelle jäävät päästöt voidaan kompensoida esimerkiksi hiilenpoiston keinoin.

- Tärkeimmät keinomme päästövähennysten saavuttamiseksi lähivuosina ovat:
- **Leipomoiden sähköistäminen:** Leipomoidemme tuotantolinjoista kaksi on nyt sähköisiä. Tavoitteena on sähköistää kaikki linjat vuoteen 2040 mennessä.
 - **Kuljetusten optimointi ja kuljetukset vaihtoehtoisilla käyttövoimilla** (biokaasurekat, sähkörekat, uusiutuva polttoaine): Ei-fossiilisten käyttövoimien osuus kuljetetuista kilometreistä oli vuoden 2025 lopussa 20 %. Tavoitteena on kasvattaa osuutta vuosittain.
 - **Vähähiiliset lannoitteet ja biopolttoaineet alkutuotannossa:** Lantmän­nenin Ilmasto & Luonto -viljelyohjelman piirissä oli 45 % Vaasanin kotimaan viljaraaka-ainekäytöstä. Tavoitteena on, että vuonna 2030 kaikki kotimaasta hankittu vilja on viljelty ohjelman kriteerien mukaisesti.
 - **Tavaran- ja palveluntoimittajien omat päästövähennykset:** 27 % Vaasanin tavarantoimittajista on asettanut tai sitoutunut asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Tavoitteena on että 2/3 kumppaneista suurimman päästöosuuden mukaisesti on asettanut tavoitteet vuoden 2027 loppuun mennessä.
 - **Tuotekehitys ja reseptimuutokset:** Tavoitteena on tuotekehityksen ja tuotehuollon yhteydessä tunnistaa mahdollisuudet vähäpäästöisempien vaihtoehtojen käyttämiseen ja suosia niitä aina, kun se on tuotelaadun puolesta mahdollista.
 - **Hävikin vähentäminen:** Vaasan on vähentänyt valmiiden tuotteiden suhteellista hävikkiä 46 % vuodesta 2022. Hävikinhallinnassa pyritään jatkuvaan parantamiseen tuotannon tehokkuutta, ennakointia ja hallintaa kehittämällä.

Tarkemman ilmastotavoitteiden toimeenpano-suunnitelman löydät [verkkosivuiltamme](#).
Tukemamme Ilmatieteenlaitoksen tutkimushanke peltolohkokohtaisten hiilitaseiden mallinnuksesta päättyi vuonna 2025. Saimme hankkeesta tärkeää tietoa esimerkiksi tukemaan Ilmasto & Luonto -ohjelmassa mukana olevia aluskasvikriteereitä. Lähdimme myös mukaan Ilmatieteen laitoksen ja Luonnonvarakeskuksen koordinoiman Valion Food 2.0 -veturihankkeen alaiseen kolmivuotiseen AGCLIMATE-tutkimushankkeeseen, jossa peltolohkokohtaista hiilitaselaskentaa viedään mukaan tuotekohtaisiin elinkaariarviointeihin.

Ilmastoriskit (C4)
Osana vuosittaista riskienarviointiprosessia olemme tunnistaneet ilmastoriskejä nykyiselle liiketoiminnalle. Nämä liittyvät erityisesti ilmastonmuutoksen tuomiin vaikutuksiin leipomoiden tuotanto-olosuhteisissa sekä raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan. Lisäksi kiristynvä päästösääntely voi vaikuttaa kuljetusten hintoihin esimerkiksi liikenteen päästökaupan myötä. Vastuullisuusviestintää rajoittava ja tuotteiden ympäristövaikutusten laskenta- ja varmennuskustannuksia nostava kuluttajansuojasääntely vaikuttaa myös tulevaan toimintaamme, ja olemme varautuneet muutoksiin esimerkiksi edistämällä Lantmän­nenin Ilmasto & Luonto -ohjelman kolmannen osapuolen sertifiointia.

Tunnistettu ilmastoriski ja vaikutukset	Todennäköisyys ja aikajänne	Toimenpiteet riskin hallitsemiseksi
Sään ääri-ilmiöt vaikuttavat raaka-aineiden saatavuuteen, laatuun ja hintaan ja leipomoiden tuotanto-olosuhteisiin	Suuri todennäköisyys lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä	Hankinta-alueiden hajautus, tulevaisuuden viljelyohjelman vaikutukset maaperän kuntoon ja kykyyn sitoa vettä ja kestää kuivuutta. Leipomoiden jatkuvuus- ja huoltovarmuussuunnittelu
Kiristynvä sääntely nostaa kustannuksia ja tuo lisävaatimuksia	Suuri todennäköisyys lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä	Tavoitteiden mukaiset päästövähennykset Viljelyohjelman sertifiointi Viestinnän vaatimusten-mukaisuuden varmistaminen

Muut päästöt ilmaan, vesistöihin ja maaperään (B4)

Vaasan-leipomoiden muut päästöt ilmaan ovat vähäisiä nestekaasun kasvihuonekaasupäästöjen rinnalla. Nestekaasun poltosta syntyy hyvin vähän rikkipäästöjä. Typen oksidipäästöjä nestekaasun kulutukselle syntyi vuonna 2025 noin 7,4 tonnia. Päästöt vähenevät sitä mukaa kun leipomoiden linjoja sähköistetään.

Leipomoiden jätevesi käsitellään asianmukaisesti paikallisissa jätevedenpuhdistuslaitoksissa ja muita maaperäpäästöjä ei juuri synny.

Raaka-aineiden alkutuotannossa syntyy ravinnepäästöjä vesistöihin. Tavoitteena on selvittää viljelijöiden kanssa mahdollisuuksia ravinnetaseen ja ravinnekäytön tehokkuuden seurantaan.

Luontovaikutukset (B5)

Toimintamme suurimmat luontovaikutukset syntyvät raaka-aineiden alkutuotannossa. Viljelymaa-ala pirstaloi paikallisia ekosysteemejä ja viljelyn ravinnevalumat vaikuttavat paikallisiin vesistöihin. Lantmännenin Ilmasto & Luonto -viljelyohjelmassa luonnon monimuotoisuutta tuetaan muun muassa edellyttämällä kukkivia kaistoja, lintujen pesimäpaikkojen rauhoittamista ja aluskasveja, jotka sitovat hiiltä ja pidättävät ravinteita. Luontovaikutuksia vähennetään tehokkaimmin parantamalla satoisuutta, vähentämällä arvoketjun hävikkiä ja edistämällä täysjyvän käyttöä lopputuotteissa. Satoisuuden parantaminen auttaa viljelijää optimoimaan tuotantopanoksia suhteessa tavoiteltuun tuottoon. Täysjyvän käyttöä edistämällä taas laskennallisesti jopa 15 % pienempi viljelyala riittää tuottamaan saman määrän jauhoa kuin puhdistettua viljaa käytettäessä.

Vesi (B6)

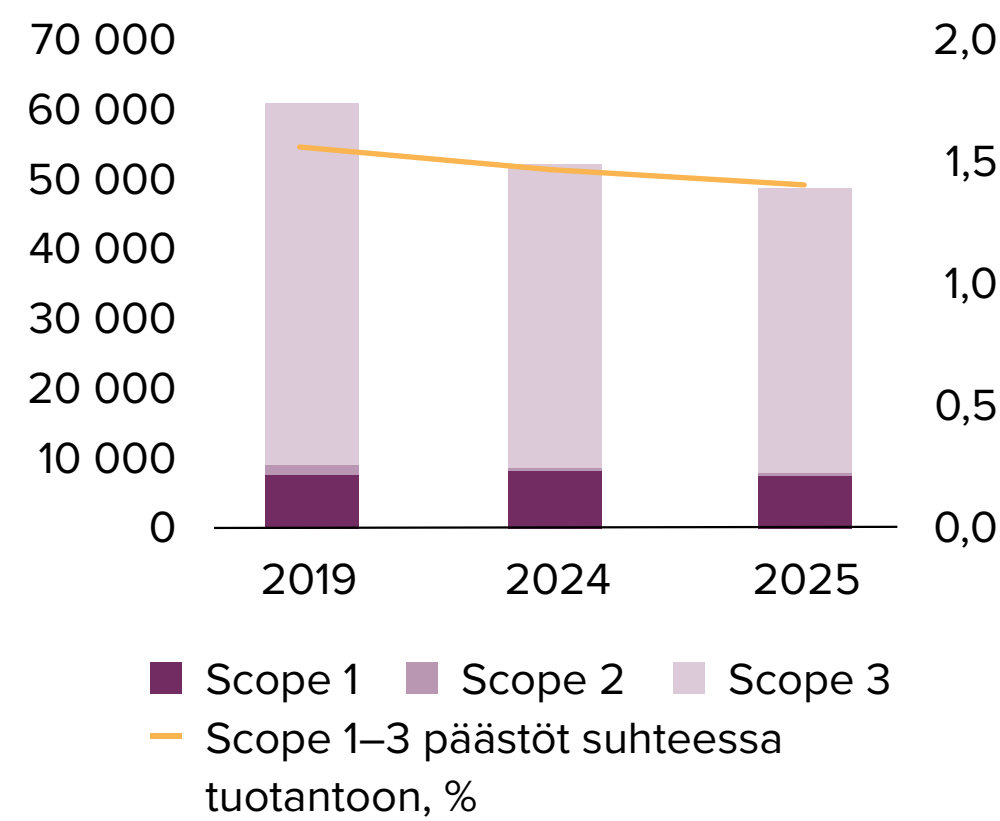
Vaasanin tuotannossa vesi on tärkeä raaka-aine. Tuotannon olennaisimmat vesivaikutukset kohdistuvat kuitenkin raaka-aineiden alkutuotantoon. Olemme tehneet vesiriskien kartoitusta raaka-aine- ja aluekohtaisesti hyödyntäen esimerkiksi WWF:n Water Risk Filter -työkalua ja World Resources Instituten Aqueduct-työkalua. Arvioinneissa on tunnistettu Suomessa alueittain korkeita todennäköisen kuivuuden riskejä. Suomessa kriittistä on myös laaja suoalueiden menetys turvemaiden hyötykäytön takia. Turvemaaviljely ei selvityksemme mukaan ole oleellisessa roolissa Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelman sopimusviljelyssä. Kriittisimmäksi vesistövaikutukseksi kotimaisen elintarvikeketjun osalta on tunnistettu Saaristomeren valuma-alueen rehevöityminen. Viljelyn ravinnevalumat ovat yksi aluetta kuormittavista tekijöistä ja niitä pyritään vähentämään sekä Ilmasto & Luonto -viljelyohjelmassa että alueellisissa yhteishankkeissa ketjun toimijoiden kanssa.

Omassa tuotannossamme vedenkulutusta ja vedenlaatua seurataan säännöllisesti ja vesiputkiston kuntokartoituksia tehdään lakisääteisin määräajoin. Tuotannon prosesseissa ei tuotelaatu- ja turvallisuussyistä kierrätetä tai uudelleenkäytetä vettä.

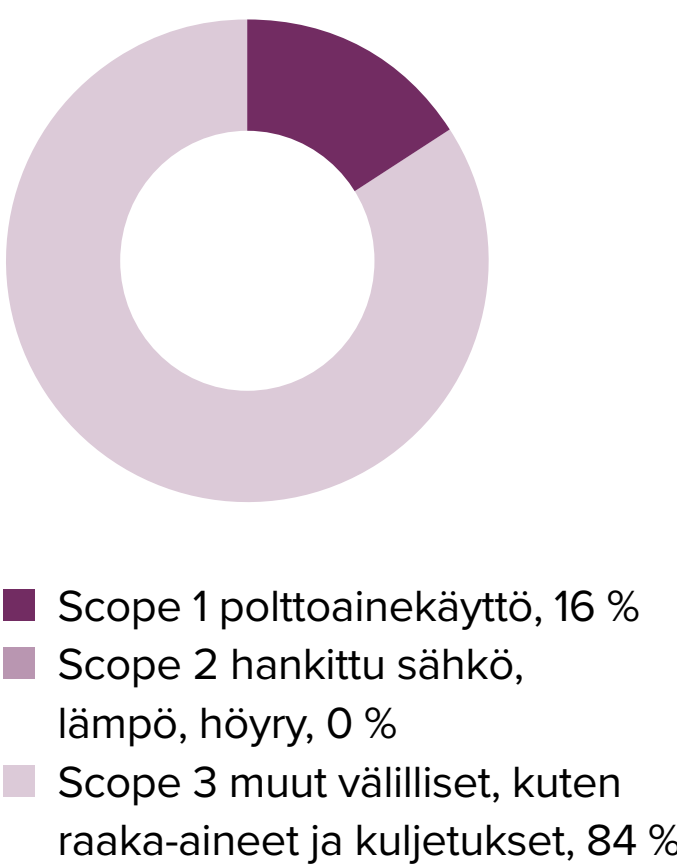
Raaka-ainekäyttö, kiertotalous ja jätteiden hallinta (B7)

Vaasanin leipätuotteiden pääraaka-aineet ovat vilja, vesi, hiiva ja suola. Viljaraaka-aineet muodostavat lähes 90 % raaka-ainekäytöstä pakkaukset mukaan lukien. Raaka-ainehävikkiä hallitaan tarkoilla tuoteturvallisuuslainsäädännön mukaisilla toimenpiteillä

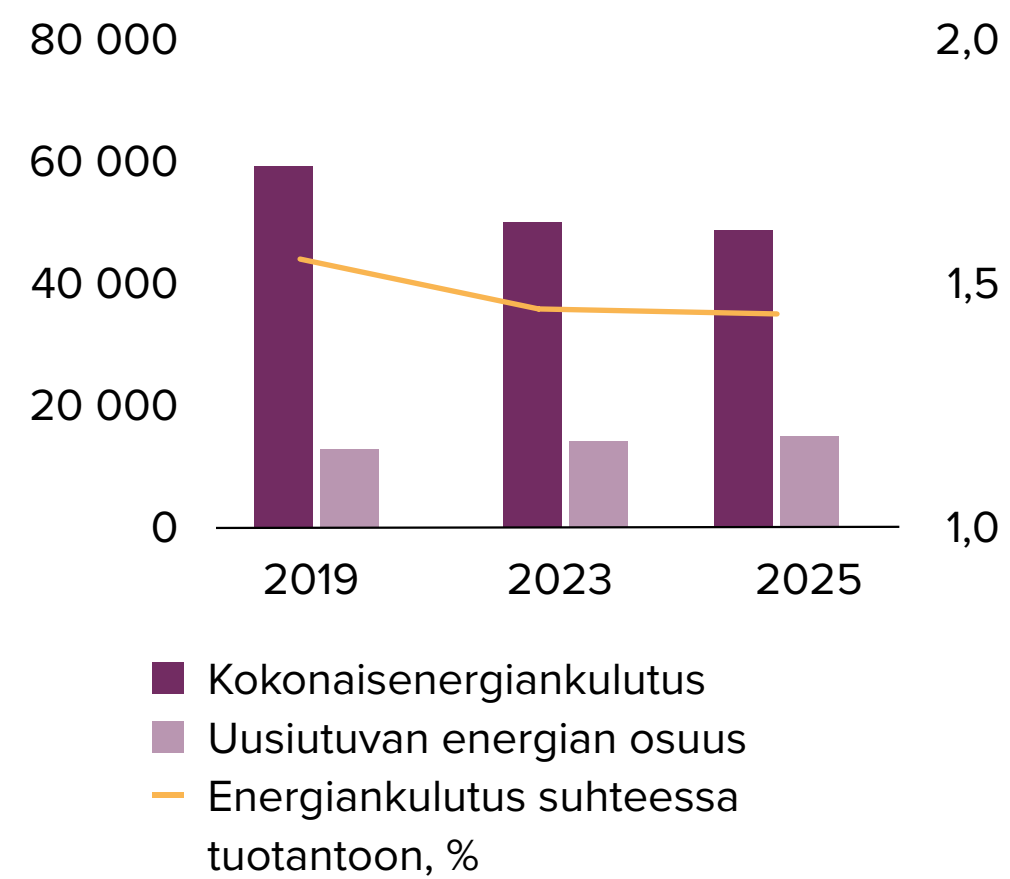
Kasvihuonekaasupäästöt, tCO₂e



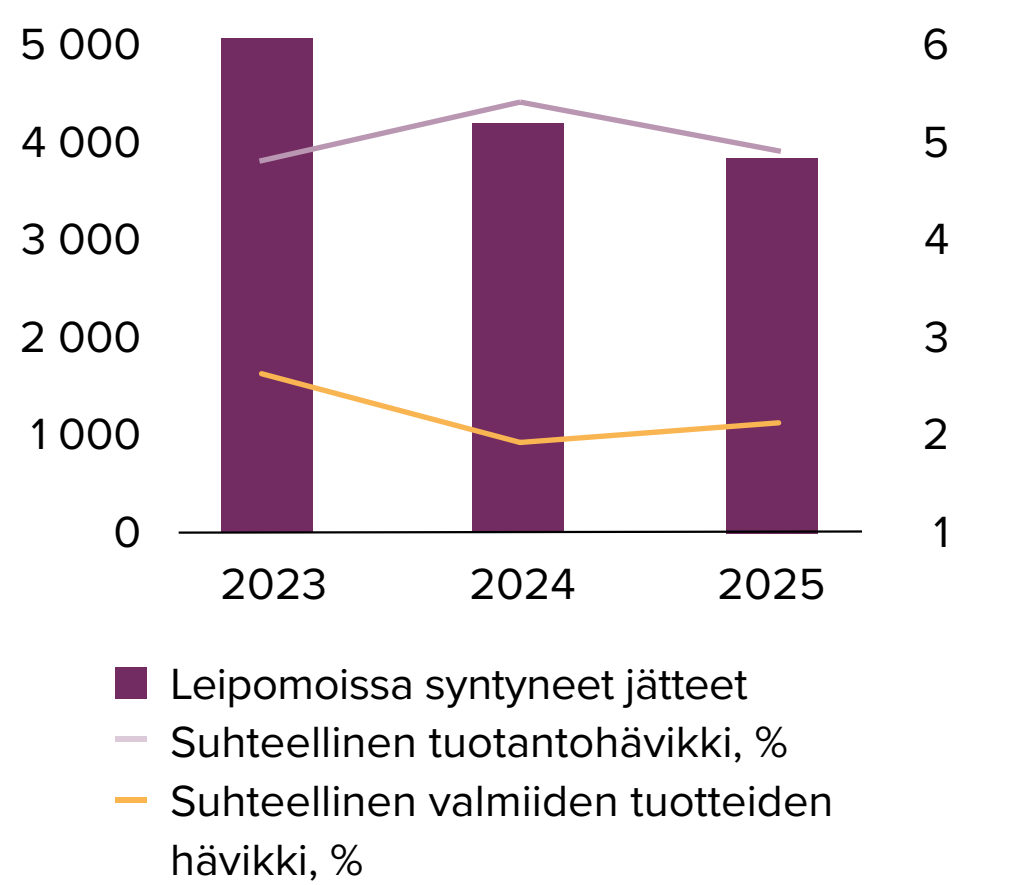
Kasvihuonekaasupäästöt kategorioittain, %



Energiankulutus, MWh



Jätteet ja hävikki, tonnia





niin raaka-aineiden vastaanotossa ja testauksessa kuin varastoinnissa ja inventaariokäytännöissä. Vaasan-leipomoilla on voimassa oleva BRCGS-tuoteturvallisuussertifikaatti, jonka mukaisesti leipomoilla toimitaan tuotteiden turvallisuuden varmistamiseksi.

Hävikinhallinta

Tuotantoprosessin hävikkiä hallitaan monin keinoin: tuotannon suunnittelulla, prosessin seurannalla ja syntyvän hävikin juurisyihin pureutumalla. Vuonna 2025 tuotannossa syntynyt suhteellinen prosessihävikki väheni 9 % edellisvuoteen verrattuna. Valmiit, mutta syystä tai toisesta toimittamatta jäävät syömäkelpoiset tuotteet myydään Vaasan leipomomyymälöissä joko suoraan tai ResQ-hävikki Sovelluksen kautta tai lahjoitetaan paikallisesti valikoiduille ruoka-apukumppaneille. Valmiiden tuotteiden hävikkiä on onnistuttu vähentämään jo 46 % vuodesta 2022 tuotteiden säilyvyyttä parantamalla ja siirtymällä jatkuvan toimittamisen malliin.

Tuotannossa kierrätettävät raaka-aineet

Tuotannossa kierrätetään osa raaka-aineista, kuten taikinoiden reunat palaleipien muotoon leikkaamisen jälkeen. Kuljetushihnoille on asennettu useita pisteitä, joissa linjalta erillisiin laatikoihin pudonneet leivät voidaan palauttaa linjalle prosessin jatkovaiheita varten. Valmiit leivät, jotka eivät täytä laatuvaatimuksia ja syömäkelvottomat leivät lähetetään Kotkaan Agro

Recycling -kierrätyslaitokselle prosessoitavaksi ennen toimitusta Lantmännenin bioetanolilaitokselle. Syömäkelvottomasta leipähävikistä valmistetaan uusiutuvaa polttoainetta korvaamaan liikenteen fossiilisia polttoaineita.

Pakkausmateriaalit

Vaasan-leipäpakkaukset ovat kierrätettävää muovia ja pussinsulkijat metalli- tai muovijätteenä lajiteltavia. Odotamme tarkennuksia EU:n pakkaus- ja pakkausjättesäätelyn kierrätettävyyttä määritelmiin ja suunnittelemme pakkausten suljinten tulevaisuutta niiden pohjalta.

Muovipakkausten kierrätyksen edistämiseksi olemme mukana EU:n pakkausten tuottajavastuujärjestelmässä ja maksamme osamme Suomen muovipakkausten kierrätysjärjestelmästä ja keräyspisteverkostosta yhdessä muun elintarviketeollisuuden ja kaupan toimijoiden kanssa. Näin kuluttajilla on mahdollisuus kierrättää muovipakkaukset lainsäädännön tavoitteiden mukaisesti.

Pakkauksissamme on selkokiekiset kierrätysmerkinnot, jotka auttavat kuluttajia lajittelemaan ja kierrättämään pakkaukset oikein.

Vaasanin tuotteet kuljetetaan kauppoihin ympäri Suomen uudelleenkäytettävissä punaisissa leipäkoreissa, jotka palautuvat kaupoista paluukuljetusten mukana takaisin leipomoille.

Ihmiset

Henkilöstöjakauma (B8)

Vaasanilla työskenteli vuoden 2025 lopussa yhteensä 495 henkilöä. Naisten osuus työntekijöistä oli 53 % ja kokoaikaisten työsopimusten osuus oli 67 %. Määräaikaaisia työsopimuksia oli 9 %. Kesä- ja kausityöntekijöitä työskenteli vuoden aikana yhteensä 80 kpl ja harjoittelijoita 11. Työntekijöiden keski-ikä oli 42 vuotta.

Tarjosimme vuoden aikana mahdollisuuden opinnäytetyön tekemiseen kahdelle opiskelijalle.

Työterveys ja -turvallisuus (B9)

Henkilöstötyössä jatkoimme vuonna 2025 työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden edistämistä. Lantmännen Unibaken Terveys ja turvallisuus -ohjelman tavoitteena on olla vuoteen 2030 mennessä erinomaisella tasolla niin terveys- kuin turvallisuusasioissa. Rakennamme työturvallisuuskulttuuria prosessien, johtamisen ja koulutusten kautta, jotta kaikki yrityksen työntekijät sisäistävät tiedostavan terveys- ja turvallisuuskäyttäytymisen osaksi jokapäiväistä toimintaansa.

Tapaturmat ja vaaratilanteet

Systemaattinen turvallisuustyö on tuottanut tulosta. Vuodesta 2022 poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä on vähentynyt 56 %. Vaasanilaiset tekivät vuonna 2025 yhteensä 1606 vaaratilanneilmoitusta, joiden

pohjalta tapaturmia voidaan edelleen välttää. Poissaoloon johtaneita tapaturmia tapahtui neljä kappaletta.

Työhyvinvoinnin tukeminen

Osallistuimme vuonna 2025 ensimmäistä kertaa kansainväliseen mielenterveyspäivään. Kannustimme työntekijöitämme tekemään Työterveyslaitoksen Miten voit? -työhyvinvointitestin, osallistumaan tietotyöläisille suunnatulle Aivot, mieli ja työ -kurssille ja pitämään säännöllisiä mielipausseja. Muistutimme myös työkaluista, koulutuksista ja resursseista vahvan mielen, laadukkaan palautumisen, viisaan ajanhallinnan, terveellisen liikunnan ja energisoivan ravinnon tueksi.

Leipomotyöntekijöiden piiristä koulutettiin Vaasanille omia ergo-osaajia, joiden tehtävänä on kiinnittää huomiota toimipaikkojensa työtapojen ergonomisuuteen ja kouluttaa työkavereita hyvistä, ergonomisista toimintatavoista huolehtimiseen.

Kannustimme henkilöstöä liikkumaan työmatka-pyöräilyä edistävän Kilometrikisan avulla, ja lähes 30 vaasnilaista osallistui kisaan.

Palkitseminen, yhteistoiminta ja osaamisen kehittäminen (B10)

Palkitseminen

Vaasanin palkitsemispolitiikka pohjautuu osaamis- ja työn vaativuusviitekehykseen sekä leipomoalan ja elintarviketeollisuuden työehtosopimuksiin.





Vastuullisuuteen liittyviä palkitsemisen perusteita ovat työroolista ja tiimistä riippuen esimerkiksi henkilöstökyselyn tulokset, tapaturmataajuus, tuotantohävikki, vastuullisuuden integrointi prosesseihin, tavoitteiden mukaiset päästövähennykset ja Vaasan-brändin vastuullisuusmielikuva kuluttajatutkimuksessa. Vaasanin henkilöstöstä 78 % kuuluu työehtosopimusten piiriin ja työehtosopimuksen piirissä olevan henkilöstön palkka on aina vähintään työehtosopimuksen mukainen. Naisten ja miesten välinen palkkaero vuonna 2025 oli 92,3 % ja eroa selittää lähinnä toimihenkilöiden työn sijoittuminen eri vaativuusluokkiin. Tehdyn palkkavertailun perusteella ei ole havaittu merkittäviä poikkeamia palkkatasoissa sukupuolten välillä, vaan erojen voidaan katsoa heijastavan tehtävien vaativuustasoa.

Yhteistoiminta

Vaasan järjestää työnantajan ja työntekijöiden sekä toimihenkilöiden edustajien kesken säännöllisiä yhteistoimintakokouksia paikallisen yhteistoimintalain mukaisesti. Vuonna 2025 yhteistoimintakokouksia järjestettiin kaksi kertaa ja kokouksissa käsiteltiin muun muassa terveys- ja turvallisuusasioita, uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojektin tilannetta, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman pohjalta teetettyä henkilöstökyselyä, tasapuolisen kohtelun ohjeistusta, työsuhde-etuja sekä yrityksen taloudellista tilannetta ja tulevia suunnitelmia.

Keväällä 2025 leipomoalan ja elintarviketeollisuuden työehtosopimusneuvottelut johtivat leipomotyöntekijöiden lakkoihin myös Vaasanilla, mutta työehdoista päästiin sopuun neuvottelijoiden johdolla.

Osaaminen karttuu työtehtävissä

Vaasanilla osaamisen kehittäminen noudattelee 70–20–10-mallia, eli valtaosa on työssäoppimista, esimerkiksi projekteissa, sijaistamalla tai työkierron kautta. Suunnilleen viidesosa osaamisen kehittämisestä tapahtuu sosiaalisissa verkostoissa sekä esihenkilökeskusteluissa, ja noin 10 % erillisten koulutusten avulla.

Vastuullisuusosaamisen kehittämiseen panostettiin vuonna 2025 muun muassa lanseeraamalla Lantmännen Unibaken yhteinen vastuullisuuden verkkokoulutus. Julkaisimme myös uuden esihenkilökoulutuksen liittyen yhdenvertaiseen rekrytointiin ja monimuotoisuuden sekä tunnistamattomien ennakkoluulojen ja ajatusvinoumien huomiointiin.

Eettinen liiketoiminta (B11)

Kaikki Vaasanin työntekijät suorittavat säännöllisesti eettisten toimintaohjeiden eli Lantmännen Code of Conductin verkkokoulutuksen ja teemakohtaisia eettiseen liiketoimintaan keskittyviä koulutuksia. Johto seuraa koulutusten läpikäyneiden osuutta säännöllisesti. Vuoden 2025 lopussa 86 % vaasanilaisista oli suorittanut vaatimustenmukaiset koulutukset.

Lantmännenillä on käytössä nimetön ilmoituskanava, jonne työntekijät voivat tehdä ilmoituksia havaitessaan tai epäillessään eettisten toimintaohjeiden vastaista toimintaa. Lantmännenin ilmoituskanavaan tehtiin Vaasanin osalta kuusi ilmoitusta, joista viisi tutkittiin ja käsiteltiin vuoden aikana ja yhden kohdalla toimenpiteet jatkuvat vuodelle 2026.

Ihmisoikeuksien hallintamalli (C6)

Vaasan kunnioittaa työntekijöidensä ja hankintaketjun työntekijöiden ihmisoikeuksia, ja on kartoittanut toimintansa ihmisoikeusriskit sekä toimenpiteitä niiden hallitsemiseksi. Ihmisoikeuslinjaukset määrittellään Lantmännen-konsernin eettisen liiketoiminnan Code of Conduct -toimintaohjeessa ja tavaran- ja palveluntoimittajien osalta erillisessä Supplier Code of Conduct -toimintaohjeessa.

Lantmännen noudattaa Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö OECD:n huolellisuusvelvoiteohjeistusta. Erityisesti hankinnan prosessia on vuoden 2025 aikana kehitetty huomioimaan ohjeistuksen mukaisen huolellisuusvelvoitteen vaatimukset entistä paremmin ja kehittäminen jatkuu vuosina 2026–2027 vastaamaan tulevan yritys vastuudirektiivin vaatimuksia.

Tunnistetut vakavat ihmisoikeusloukkaukset (C7)

Vuoden 2025 aikana Vaasanilla ei tunnistettu todennettuja vakavia ihmisoikeusloukkauksia omaan tai arvoketjun työntekijöihin liittyen. Hankinnan riskiarvioinneissa on aiemmin tunnistettu joitakin korkean riskin maista peräisin olevia raaka-aineita, kuten seesamin- ja kurpitsansiemenet, joiden osalta on tehty tarkempaa riskien arviointia. Joidenkin matalan riskin maista peräisin olevien raaka-aineiden, kuten kotimaisten luonnonmarjojen ja hankittujen palvelujen, kuten leipomoiden siivouspalvelujen suhteen on tunnistettu korkeampi riski ihmisoikeusloukkauksiin esimerkiksi työoloihin ja pakkotyöhön liittyen. Arvoketjukohtainen toimittajadialogi, seuranta ja toimenpiteiden arviointi jatkuu tunnistettujen raaka-aineiden ja palveluiden suhteen vuonna 2026.

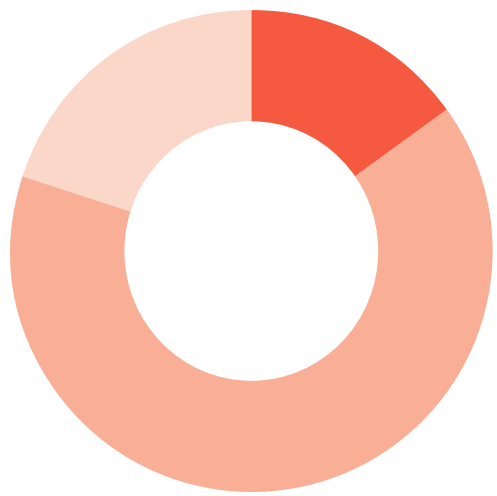


**Henkilöstön
sukupuolijakauma, %**



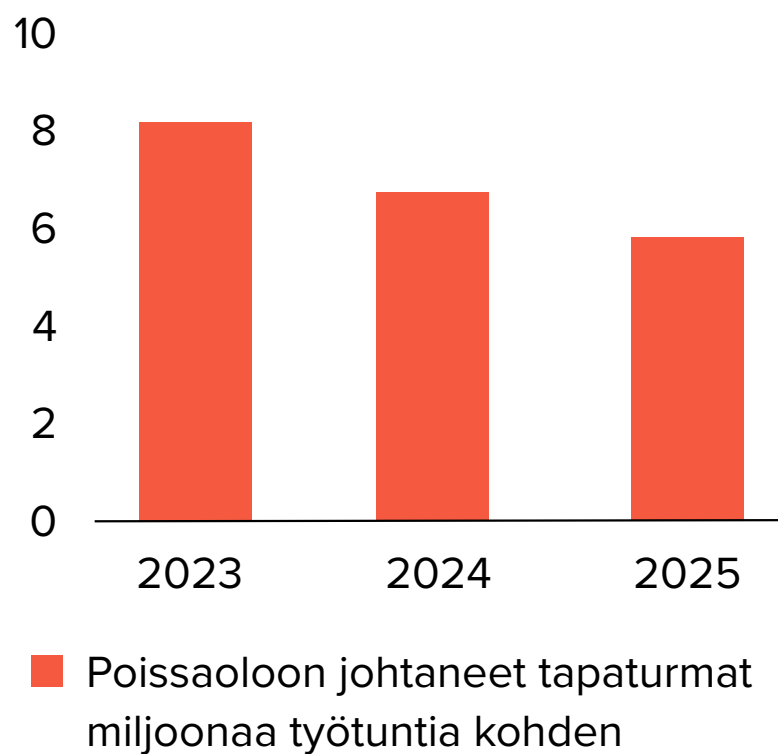
■ Naiset, 53 %
■ Miehet, 47 %

**Henkilöstön
ikäjakauma, %**



■ Alle 30-vuotiaat, 15 %
■ 30–55-vuotiaat, 65 %
■ Yli 55-vuotiaat, 20 %

Tapaturmataajuus



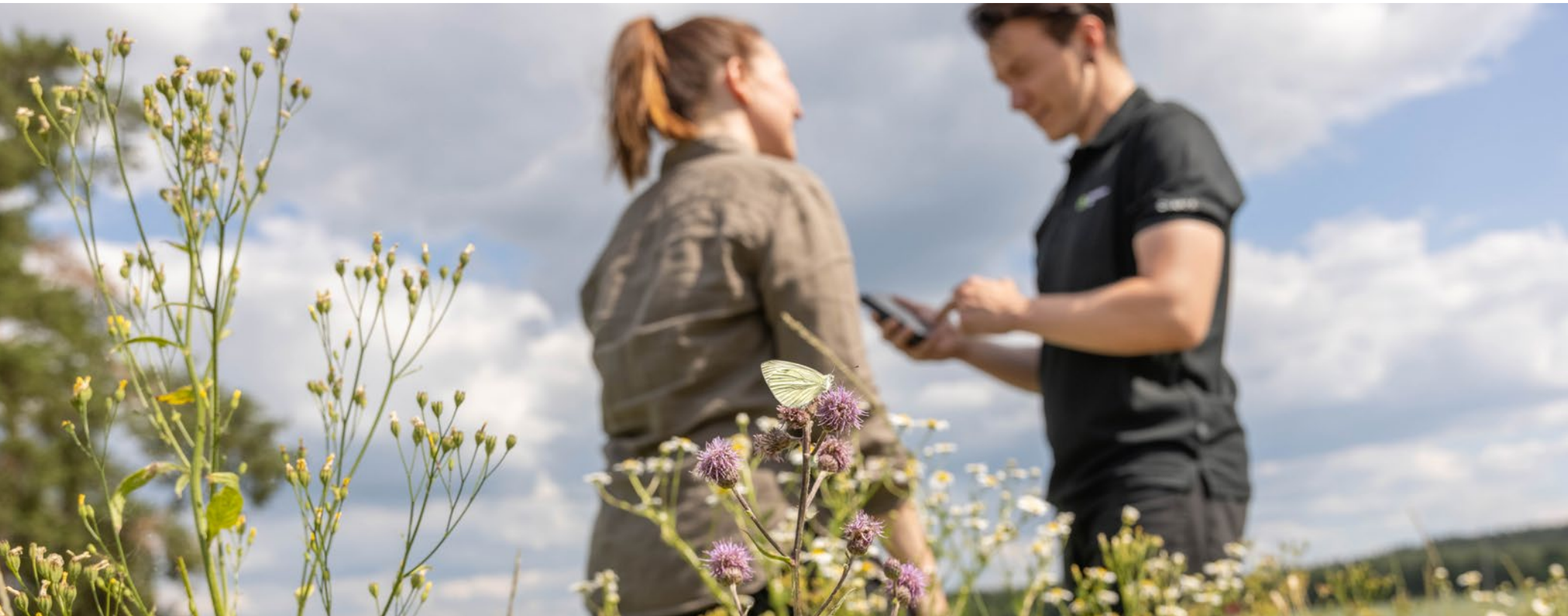
Datataulukot

Terveellisyys

Leipävalikoiman terveellisyys, %-osuus myynnistä	2025	2024	2023
Täysjyväleipien osuus (yli 50 % viljasta täysjyvää)*	60	59	58
Runsaskuituiset (yli 6 g kuitua)	71	68	67
Kuitupitoiset (yli 3 g kuitua)	98	98	96
Keskimääräinen suolapitoisuus, g/100g	1,03	1,04	1,05
Keskimääräinen sokeripitoisuus, g/100g	2,24	2,34	2,32

*Koskee ruokaleipiä, ei Street food -tuotteita.

Laadunhallinta	2025	2024	2023
Tuoterekламаatit, kpl per myyty 100 tonnia	3,6	3,3	3,5
Takaisinvedot, kpl	0	0	0



Ympäristö

Tuotantovolyymi, tonnia	2025	2024	2019	Muutos -24	Muutos -19
Tuotettu leipä	34 454	35 412	39 218	-3 %	-12 %

Kasvihuonekaasupäästöt, tCO ₂ e	2025	2024	2019	Muutos -24	Muutos -19
Scope 1 polttoainekäyttö	7 479	8 156	7 679	-8 %	-3 %
Scope 2 hankittu sähkö, höyry ja kaukolämpö	340	339	1 444	0 %	-76 %
Yhteensä scope 1–2	7 819	8 495	9 123	-8 %	-14 %
Scope 3					
Upstream scope 3 -päästöt					
Hankitut tuotteet ja palvelut	30 925	33 009	36 491	-6 %	-15 %
Käytetyn energian epäsuorat päästöt	2 045	2 200	1 738	-7 %	18 %
Kuljetukset (upstream)	5 196	5 474	9 620	-5 %	-46 %
Pääomainvestoinnit	413	553	248	-25 %	66 %
Liikematkat	382	473	1 589	-19 %	-76 %
Henkilöstön työmatkat	224	233	252	-4 %	-11 %
Upstream yhteensä	39 184	41 942	49 938	-7 %	-22 %
Downstream scope 3 -päästöt					
Jätteiden käsittely	4	6	232	-33 %	-98 %
Myytyjen tuotteiden loppukäsittely	1 211	1 240	1 344	-2 %	-10 %
Downstream yhteensä	1 215	1 246	1 575	-2 %	-23 %
Yhteensä scope 3	40 400	43 187	51 513	-6 %	-22 %
Yhteensä (scopet 1–3)	48 219	51 682	60 636	-7 %	-20 %

Päästölaskennan päästökertoimia on päivitetty ja FLAG-päästöt otettu mukaan laskentaan, joten Lantmännenin luvut eivät vertailukelpoisia vuoden 2024 katsaukseen. Laskennassa noudatetaan markkinaperusteista laskentamallia hankitun sähkön scope 2 -päästöjen ja Ilmasto & Luonto -ohjelman puitteissa viljellyn viljan scope 3 -päästöjen osalta, koska ohjelma noudattaa massabalanssimallia, eli vilja ei ole fyysisesti jäljitettävissä läpi arvoketjun.

Päästöt tuotettua kiloa kohden, kg CO ₂ e/kg	2025	2024	2019	Muutos -24	Muutos -19
Scope 1–2	0,23	0,24	0,23	-5 %	-2 %
Scope 1–3	1,40	1,46	1,55	-4 %	-9 %

Maankäyttöön ja maan- käytön muutoksiin liittyvät päästöt (FLAG), tCO ₂ e	2025	2019	Muutos -19
Maankäytön muutosten päästöt	216	271	-20 %
Maankäytön CO ₂ -päästöt	10 778	8 430	28 %
Maankäytön muut kuin CO ₂ -päästöt	14 715	21 365	-31 %
Yhteensä	25 709	30 066	-14 %

Energiankulutus, MWh	2025	2024	2019	Muutos -24	Muutos -19
Nestekaasu	31 161	33 779	7 912	-8 %	294 %
Maakaasu	0	0	27 418		-100 %
Sähkö	14 322	13 077	13 139	10 %	9 %
Höyry	0	0	4 075		-100 %
Kaukolämpö	2 225	2 206	5 910	1 %	-62 %
Polttoöljy	634	864	739	-27 %	-14 %
Yhteensä	48 343	49 926	59 194	-3 %	-18 %

Energiaintensiteetti, MWh/t	2025	2024	2019	Muutos -24	Muutos -19
Kaasu	0,90	0,95	0,90	-5 %	0 %
Sähkö	0,42	0,37	0,34	12 %	22 %
Höyry	0,00	0	0,10		-100 %
Kaukolämpö	0,06	0,06	0,15	8 %	-57 %
Polttoöljy	0,02	0,02	0,02	-8 %	-8 %
Yhteensä	1,40	1,41	1,51	0 %	-7 %

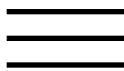
Uusiutuvan energian osuus, %	2025	2024	2023	Muutos -24	Muutos -19
Uusiutuvan energian osuus hankitusta energiasta	31 %	29 %	22 %	7 %	41 %

Raaka-ainekäyttö, tonnia	2025	2024	2023	Muutos -24	Muutos -19
Viljaraaka-aineet	27 004	27 911	27 168	-3 %	-1 %
Muut raaka-aineet	3 394	3 577	3 814	-5 %	-11 %
Pakkausmateriaalit	421	447	434	-6 %	-3 %
Yhteensä	30 819	31 994	31 522	-4 %	-2 %

Suhteellinen hävikki, %	2025	2024	2023	Muutos -24	Muutos -23
Tuotantoprosessissa syntyvä hävikki	4,9	5,4	4,8	-9 %	2 %
Valmiiden tuotteiden hävikki	2,1	1,9	3,9	11 %	-46 %

Jätteet käsittelymuodoittain, tonnia	2025	2024	2023	Muutos -24
Materiaalikierrätys	172	222	174	-23 %
Hyötykäyttö (Lantmännen biojalostamo)	2 781	2 936	3 031	-5 %
Hyötykäyttö (biokaasutus)	480	450		7 %
Hyötykäyttö (rehu)	20	241	209	-92 %
Energiahyötykäyttö (poltto)	271	213	845	27 %
Ei-vaarallinen jäte yhteensä	3 724	4 062	4 259	-8 %
Vaarallinen jäte (kierrätys)	1	0	1	
Jätteet yhteensä	3 725	4 062	4 260	-8 %

Vedenkulutus leipomoissa, m ³	2025	2024	2023	Muutos -24
Vedenkulutus tuotannossa	60 693	61 577	70 226	-1 %
Tuotannon vesi-intensiteetti, m ³ /t	1,76	1,74	1,99	1 %



Ihmiset

Henkilöstö työsuhdetyypeittäin	2025	2024	2023
Henkilöstön lukumäärä Suomessa	495	521	490
Toimihenkilöt	36 %	38 %	39 %
Työntekijät	64 %	62 %	61 %
Vakituiset työsuhteet	91 %	90 %	92 %
Määräaikaiset työsuhteet	9 %	10 %	18 %
Kokoaikaiset työsuhteet	67 %	66 %	66 %
Osa-aikaiset työsuhteet	33 %	34 %	34 %

Henkilöstön sukupuolijakauma	2025	2024	2023
Naisten/miesten/muiden osuus, koko henkilöstö	53/47	54/46	54/46
Naisten/miesten osuus, esihenkilöt	40/60	41/59	41/59
Naisten/miesten osuus, ylin johto*	38/62	38/62	38/62
Naisten/miesten osuus, hallitus	25/75	25/75	25/75

* Suomen ja Baltian johtoryhmä

Työterveys ja -turvallisuus	2025	2024	2023
Tapaturmataajuus, poissaoloon johtaneet tapaturmat	5,8	6,7	8,1
Poissaoloon johtaneet tapaturmat, kpl	4	5	6
Tapaturmat ilman poissaoloa, kpl	22	19	14
Läheltä piti -ilmoitusten lukumäärä	1 606	1 739	1 932
Korjaavien toimenpiteiden suorittamisaste, % ilmoituksista	83,6	88,1	88
Sairaspoissaoloaste, %	3,9	3,0	3,4

Työtyytyväisyys ja -hyvinvointi	2023	2021
Henkilöstökyselyn vastausaste	91	83
Henkilöstökyselyn kokonaistulos	75	73
Henkilöstökyselyn johtajuusindeksi	81	
Henkilöstökyselyn lojaalisuusindeksi	81	
Henkilöstökyselyn arvoindeksi	78	
Henkilöstökyselyn perusteella syrjintää tai häirintää kokeneiden osuus	2	

Seuraava kysely toteutetaan 2026.

Raportointiperiaatteet

Tämä katsaus on laadittu soveltuvin osin noudattaen European Financial Reporting Advisory Group EFRAG:n vapaaehtoisia pienille ja keskisuurille yrityksille tarkoitettuja kestävyysraportointiohjeita. Katsauksen tiedot koskevat pääosin Vaasan oy:n Suomen tuoreleipäliiketoiminnan toimintoja. Lukuihin ei ole sisällytetty Baltian sisar- ja tytäryritysten toimintoja. Baltian yritysten kasvihuonekaasupäästötiedot on yhdistelty Lantmännen Unibaken ilmastoraporttiin.

Energian kulutustiedot saadaan energiakumppaneilta ja jätemäärät jätteet vastaanottavilta jätehuoltokumppaneilta ja Kotkan AgroRecycling-käsittelylaitokselta.

Päästölaskennassa sovelletaan Greenhouse Gas -protokollan laskentaohjeistoa ja käytetään Lantmännen-konsernin määrittämiä polttoaineiden päästökertoimia, jotka ovat linjassa Tilastokeskuksen polttoaineluokituksen päästökerrointen kanssa. Sähkön päästöt on laskettu markkinaperusteisesti uusiutuvan sähkön alkuperätakuut huomioiden.

Raaka-aineiden hankintavolyymeille on käytetty osittain the Global Feed LCA Institutin GFLI-tietokannan päästökertoimia, ruotsalaisen Swedish University of Agricultural Science yliopiston SLU:n

tietokantaa, kansainvälisen Exiobase-tietokannan kertoimia ja tanskalaisen Conciton The Big Danish Climate Databasen päästökertoimia. Rukiin osalta on käytetty Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelman vertailuvuosien päästötason laskennassa hyödynnettyjä, ProAgrialta saatuja Suomen keskimääräisen rukiinviljelyn peltolohkokohtaisia lähtötietoja ja myöhempinä vuosina kansallisia Luonnonvarakeskus Luken julkaisemia satotilastoja ja saatavilla olevaa tietoa lannoitetasoista ja viljelyn työkoneiden polttoaineen kulutuksesta. Valuuttamääräiseen hankintaan perustuvien erien osalta päästökertoimet on otettu Exiobase-tietokannasta, kuljetuspäästöjen osalta EcoTransIT-laskurin tietokannasta huomioiden uusiutuvan polttoaineen ja biokaasun alhaisemmat päästöt. Lantmännenin Ilmasto & Luonto -ohjelman päästövaikutukset on huomioitu rukiin päästöissä markkinaperusteisella laskentamallilla, koska ohjelma hyödyntää massabalanssiperiaatetta.

Lantmännen-konsernin vastuullisuusraportointi sisältyy konsernin vuosikertomukseen, joka löytyy englannin- ja ruotsinkielisenä linkin takaa: **Lantmännen Annual Report with Sustainability Report.**





PÄÄKONTTORI

PL 315, 00181 Helsinki

KATUOSOITE

Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki

www.vaasan.fi

